



114 年度工作計畫

一、計畫依據：經 2024 年 12 月 19 日第 20 屆(1)董事會第八次會議議事第九案通過。

二、計畫內容：

依據捐助章程	工作項目	經費預算 (單位新臺幣元)	計畫內容	預期成果	備註
第四條 第一項 第一款	辦理靈魂體全人 完整之醫療服務	\$9,915,422,000	整頓院舍環境，優化醫療場域 (一)台北：福音樓後棟 B1F 營養課 HACCP 整修工程、福音樓後棟 4F~7F 病房整修工程、急診加護病房建置工程及前棟結構補強工程及整修工程建築師酬金。 (二)淡水：恩典樓後棟 5 樓病房(35W)、6 樓病房(36W)整改工程、恩典樓前後棟結構補強、汙水處理廠新建工程、整修工程建築師酬金。 (三)淡水質子治療中心新建工程。 (四)規劃新建醫療大樓，積極尋覓購置院外空間，提升醫療量能。 (五)台北、淡水指標工程，建立友善醫院。 (六)積極規劃淡水院區南側新建醫療大樓。 (七)台東建置急重症發展環境，添購新醫療儀器提供新醫療服務，興建癌症醫療大樓。 (八)真理大學宿舍改建長照機構工程。 因應病人需求、創新醫療模式 (一)持續發展智慧醫療於臨床加強 APP 運用。 (二)發展細胞治療暨再生醫療服務。 發展重症難症，展現特色醫療 (一)精進急重症照護品質。 (二)持續精進急性腦中風照護能力。 (三)強化癌症全人醫療服務。 (四)穩健發展器官移植 結合社會靈性關懷團體，共同提升國民靈性療護，以強建心靈預防身心疾病。	達成工作項目	

	工作項目	經費預算 (單位新臺幣元)	計畫內容	預期成果	備註
第四條 第一項 第二款 及 第四條 第一項 第三款	醫事人員培養 及 醫學教育與研究	\$1,084,560,000	教學 落實全人照護之醫學醫事教育，朝成為醫事與健康照護各職系訓練之標竿體系願景努力 (一)提供卓越醫學教育，落實醫學生教學訓練、與馬偕醫學院產學合作專案，逐年增加副教授以上教職人數。 (二)PGY 教學訓練，朝教學費用補助計畫成效指標達優等努力。 (三)臨床技能中心：持續提升醫事職類施行 OSCE、教案品質、製作數位教材，國考通過率達 100%。 (四)實證醫學中心：定期舉辦培訓課程，培育各職類種子教師；持續辦理實證健康照護發表成果持續推動實證基礎課程師資培育及辦理實證醫學競賽活動。 (五)提升智慧化教學系統：完備學習歷程 e 化、Power BI、AI 軟體的應用。 (六)續辦理醫事人員聯合訓練、海外醫事人員代訓 (七)引進先進儀器設備作為診療培訓中心，參與臨床醫學會編撰照護指引 研究 (一)持續推動大數據分析研究，開發 AI 人工智慧輔助判讀及預測系統：極爭取政府研發相關計畫，打造馬偕健康資料庫，建立與外部機構 AI 相關研發合作模式。 (二)積極提昇醫學研究能量。 (1) 增進研究品質，以專業學術論文獎勵規則鼓勵年輕醫師投入研究；定期舉辦「優秀論文獎勵」選拔活動。 (2) 強化研究特色持續鼓勵單位進行智慧醫療計畫 (3) 持續進行跨院校合作重點型研究，未來持續挹注院內研究經費、積極爭取院外補助，精實核心研究主軸、落實並鼓勵年輕醫師參與重點型研究計畫，積極與知名院校合作研究計畫	達成工作項目	

	工作項目	經費預算 (單位新臺幣元)	計畫內容	預期成果	備註
第四條 第一項 第四款 及 第四條 第一項 第七款	社會大眾健康之 促進 及 其他相關醫療事 業之興辦或醫療 公益事項之辦理	\$238,490,000	(一)貧困家庭、弱勢家庭、無依或路倒病人所需醫療費用，及其因病情所需之交通、輔具、照護、康復、喪葬或其他特殊需要。 (二)輔導病人或家屬團體 (三)辦理社區醫療保健、健康促進及社區回饋等醫療服務 (四)便民社會服務 (五)配合政府政策辦理國際醫療援助	達成工 作項目	
第四條 第一項 第六款	辦理或捐助合於 本法人宗旨或本 法人認為需要之 其他非營利之宗 教、教育、醫療 救濟及社會福利 等事業。	捐贈 醫學院 \$291,000,000 馬偕護專 \$150,000,000	(一)醫師及護理人員為醫院最主要且大宗之工作人員，有鑑於醫師及護理人力之不足，擬由基礎培養做起，故對醫療及護理教育給與捐助。 (二)減少社會問題，醫學院護專已成立，如無法持續經營將造成教職員工作問題，捐助使其可繼續醫護學生培育工作外，教職員生活獲得保障。	達成工 作項目	
	資本支出 合計		\$11,679,472,000		

製表人：



會計主管(或主辦會計)：



董事長：

