



115 年度工作計畫

一、計畫依據：經 2025 年 12 月 18 日第 20 屆(2)董事會第九次會議議事第二案通過。

二、計畫內容：

依據捐助章程	工作項目	經費預算 (單位新臺幣元)	計畫內容	預期成果	備註
第四條 第一項 第一款	辦理靈魂體全人 完整之醫療服務	\$6,264,728,000	<p>整頓院舍環境，優化醫療場域</p> <p>(一)台北：福音樓後棟 4F~7F 病房整修工程(4W~7W)、營養課 HACCP 整修工程、急診加護病房(EICU)建置工程、台北外牆景觀改造計畫、建築物結構補強、標示系統更新及整修工程建築師酬金。</p> <p>(二)淡水：恩典樓後棟逐層整修(35W、36 W)整修、馬偕樓 5 樓增設電扶梯、護理之家拆除暨臨時停車場鋪設工程、建築物結構補強、標示系統更新。</p> <p>(三)淡水質子治療中心新建工程。</p> <p>(四)規劃新建醫療大樓，積極尋覓購置院外空間與爭取政府醫療 BOT 案，提升醫療量能。</p> <p>(五)積極規劃淡水院區南側新建醫療大樓。</p> <p>(六)台東建置急重症發展環境，添購新醫療儀器提供新醫療服務，興建癌症醫療大樓。</p> <p>因應病人需求、創新醫療模式</p> <p>(一)維持資安責任等級 A 級，資安系統維護與核心資料庫汰換。</p> <p>(二)多切面電腦斷層掃描儀，神經外科購置手術導航系統。</p> <p>持續推動綠能及節能減碳</p> <p>(一)台北平安樓 7 號空調主機更新、淡水馬偕樓 B2CC2 冰水主機更新、淡水安寧中心空調系統整合節能優化工程</p> <p>(二)發展循環經濟，提升生物醫療廢棄物、醫療用廢塑膠回收率</p> <p>發展重症難症，展現特色醫療</p> <p>(一)精進急重症照護品質；持續精進急性腦中風照護能力。</p> <p>(二)強化癌症全人醫療服務；穩健發展器官移植。</p>	達成工作 項目	



			結合社會靈性關懷團體，共同提升國民靈性療護，以強建心靈預防身心疾病。		
	工作項目	經費預算 (單位新臺幣元)	計畫內容	預期成果	備註
第四條 第一項 第二款 及 第四條 第一項 第三款	醫事人員培養 及 醫學教育與研究	\$1,089,170,000	<p>教學</p> <p>落實全人照護之醫學醫事教育，朝成為醫事與健康照護各職系訓練之標竿體系願景努力</p> <p>(一)持續落實教學專責主治醫師、教學病房主治醫師及醫事教育者執行成效評核制度。</p> <p>(二)PGY 教學訓練：教學費用補助計畫成效指標達優、一般醫學示範病房持續被評優良。</p> <p>(三)持續推動或媒體教材製作，落實教師培育中心角色；推展醫學人文辦理 CMHC。</p> <p>(四)極尋求外部機構至本院臨床技能中心辦課，數位創新教學模式，提升服務效能與收入。</p> <p>(五)持續推動實證基礎課程師資培育及辦理實證醫學競賽成果。</p> <p>(六)提升智慧化教學系統：完備學習歷程 e 化、Power BI、AI 軟體的應用。</p> <p>(七)持續取得國際級訓練中心，為發展卓越教學目標努力。</p> <p>(八)規劃人員進修臨床新技能、培養人才，精進照護品質。</p> <p>研究</p> <p>(一)積極提升醫學研究能量：優化研究環境，培育新年輕醫師從事研究工作，宣導及共享研究資源，使院內研究工作普及化強化研究品質與特色。</p> <p>(二)持續鼓勵重點型研究與跨院際學術合作、專利技術授權，提升論文價值與獲利。</p> <p>(三)拓展國際及在地連結，持續推展育成合作、創業輔導與智財業務。</p> <p>(四)運用醫療專業，連結異業策略合作，提升研發及銷售馬偕健康食品及輔具能力。</p> <p>(五)持續利用健康照護資訊暨產業研發資訊科技，建構連續性照護網絡。</p>	達成工作項目	

	工作項目	經費預算 (單位新臺幣元)	計畫內容	預期成果	備註
第四條 第一項 第四款 及 第四條 第一項 第七款	社會大眾健康之 促進 及 其他相關醫療事 業之興辦或醫療 公益事項之辦理	\$264,286,000	(一)貧困家庭、弱勢家庭、無依或路倒病人所需醫療費用，及其因病情所需之交通、輔具、照護、康復、喪葬或其他特殊需要。 (二)輔導病人或家屬團體 (三)辦理社區醫療保健、健康促進及社區回饋等醫療服務 (四)便民社會服務 (五)配合政府政策辦理國際醫療援助	達成工作 項目	
第四條 第一項 第六款	辦理或捐助合於 本法人宗旨或本 法人認為需要之 其他非營利之宗 教、教育、醫療 救濟及社會福利 等事業。	捐贈 馬偕醫學大學 \$291,000,000 馬偕護專 \$190,000,000	(一)醫師及護理人員為醫院最主要且大宗之工作人員，有鑑於醫師及護理人力之不足，擬由基礎培養做起，故對醫療及護理教育給與捐助。 (二)減少社會問題，醫學院護專已成立，如無法持續經營將造成教職員工作問題，捐助使其可繼續醫護學生培育工作外，教職員生活獲得保障。	達成工作 項目	
	資本支出 合計		\$8,099,184,000		

製表人：



會計主管(或主辦會計)：



董事長：

